

Эффективное управление ресурсами предприятия

ERP-система IFS Applications

Андрей Шапошников

IFS Russia & CIS



Корпорация IFS

- **ПРЕДСТАВЛЕНА В 45 СТРАНАХ**
- **\$330 МЛН ОБОРОТ**
- **5000+ ПРЕДПРИЯТИЙ-ЗАКАЗЧИКОВ**
- **2500+ СОТРУДНИКОВ**
- **ПРЕЗИДЕНТ МАЙКЛ ХАЛЛИН**



Швеция.

С 1983



СНГ.

С 1994

- ❖ **В РОССИИ, СНГ, БАЛТИИ**
- ❖ **ГОЛОВНОЙ ОФИС В МОСКВЕ ИФС СНГ**
- ❖ **14 ПАРТНЕРОВ**
- ❖ **30+ ЗАКАЗЧИКОВ В РЕГИОНЕ**
- ❖ **20+ ЗАВЕРШЕННЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНЕ**
- ❖ **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЛЕОНИД ВИКТОРОВ**

Более 5000 предприятий используют решения IFS

BAE SYSTEMS

NEC



SAAB

GENERAL DYNAMICS
Strength on Your Side™



oriflame

OLYMPUS

VOLVO



Timberjack
A John Deere Company

LOCKHEED MARTIN
We never forget who we're working for™



National Semiconductor
The Sight & Sound of Information



VALUE PLASTICS, INC.
The World Leader in Precision Molded Components™

Honeywell

FRANKE

Statnett

MANPOWER AKER KVAERNER



JOHN DEERE



ALCATEL



GE Aircraft Engines



MAERSK LOGISTICS



Mitsui Babcock

Procter & Gamble

MACOMNET
Телекоммуникационная компания

HITACHI
Printing Solutions

ABB

ПОДОЛЬСКАКАБЕЛЬ
Качество. Проверенное годами

IFS

Среди заказчиков в производстве пластиковых изделий



Среди наших заказчиков в СНГ



**Даймлер
Крайслер
Автомобили РУС**



**Уральский
оптико-
механический**



Oriflame СНГ



**Алдарис
(группа ВВН)**



ФСК ЕЭС



**Подольск-
кабель**



**Завод
кухонных моек**



**Энсто
Электро**



**Игналинская
АЭС**



**Акзо Нобель
Декор
(РФ, Эстония)**



Завод ЭЗАН



**Бурейская
ГЭС**

IFS Applications

Полнофункциональная система управления предприятием

- ✧ Управление снабжением
- ✧ Управление складами и запасами
- ✧ Управление производственными фондами
- ✧ Управление производством
- ✧ Управление сбытом
- ✧ Управление персоналом

Модули IFS Applications

				КАНБАН				
ВНУТРЕННИЕ ГЛАВНЫЕ КНИГИ (GAAP, IAS)				РЕГИСТРАЦИЯ ИЗГОТОВЛЕНИЯ				
НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ				КОНФИГУРАТОР ПРОИЗВОДСТВА				
ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ				ВЕДЕНИЕ ДАННЫХ О ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВАХ	ПЛАНИРОВАНИЕ С ОГРАНИЧЕНИЯМИ	ИНТЕГРАЦИЯ С АСУТП	ПОРТАЛ ПЕРСОНАЛА	
РАСЧЕТЫ С ДЕБИТОРАМИ				ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	КОНТРОЛЛИНГ ЗАТРАТ НА ПРОДУКТ	СЧЕТА-ФАКТУРЫ	ДИСПЕТЧЕР РЕМОНТОВ	КОМАНДИРОВКИ
РАСЧЕТЫ С КРЕДИТОРАМИ		ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН	ОСНАСТКА	ГРАФИК ПРОИЗВОДСТВА	СБЫТ	ПЛАНОВО-ПРЕДУПРЕДИТЕЛЬНЫЕ РЕМОНТЫ	ТРУДОЗАТРАТЫ ПО ПРОЕКТАМ	
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ	ВНЕШНИЕ ПОРТАЛЫ СОТРУДНИЧЕСТВА	УПРАВЛЕНИЕ КОНТРАКТАМИ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ	ЭЛЕКТРО-ОБОРУДОВАНИЕ	ЦЕХОВОЙ ЗАКАЗ	ДИСПЕТЧЕР СБЫТА	НАРЯД-ЗАКАЗ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ	ТАБЕЛЬНЫЙ УЧЕТ	
ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ПОРТАЛЫ	ЦЕНТР ПОСЛЕ-ПРОДАЖНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ	ЗДАНИЯ И КОММУНИКАЦИИ	СТАНДАРТНАЯ ОБРАБОТКА НЕСТАНДАРТНОГО ЗАКАЗА	СНАБЖЕНИЕ	АРЕНДА ОБОРУДОВАНИЯ	ЗАРПЛАТА	
ГЕНЕРАТОР ОТЧЕТОВ	МОБИЛЬНЫЕ И БЕСПРОВОДНЫЕ СЕРВИСЫ	КОММЕРЧЕСКИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ	ВЕДЕНИЕ ДАННЫХ ПО АКТИВАМ	ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ В МОЩНОСТЯХ	ДИСПЕТЧЕР СНАБЖЕНИЯ	ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОБОРУДОВАНИЯ	ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ	
КОНСОЛИДАЦИЯ	ЭЛЕКТРОННОЕ СНАБЖЕНИЕ	КОНФИГУРАТОР ПРОДУКЦИИ	УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ИЗДЕЛИЯ	ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ В МАТЕРИАЛАХ	СКЛАД	МОНИТОРИНГ ОБОРУДОВАНИЯ	УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРОЙ	
ГЛАВНАЯ КНИГА	ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДКА (B2B)	ПРОДАЖИ И МАРКЕТИНГ	УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ ПО ИЗДЕЛИЮ (PDM)	ОБЪЕМНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	ПРОГНОЗ СПРОСА	ОБОРУДОВАНИЕ	НАЙМ	
IFS ФИНАНСЫ	IFS eBUSINESS	IFS ПРОДАЖИ И ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ	IFS ИНЖИНИРИНГ	IFS ПРОИЗВОДСТВО	IFS ПОСТАВКИ	IFS ТО И РЕМОНТЫ	IFS ПЕРСОНАЛ	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ (BSC)	УЧЕТНЫЕ ПРАВИЛА	CRM	ДОКУМЕНТООБОРОТ	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ	УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК (SCM)	УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ		

Результаты использования программного обеспечения IFS

- Основные выгоды:
 - Сокращение издержек
 - Улучшение финансовых показателей
 - Повышение управляемости бизнеса
 - Оптимизация и повышение эффективности бизнес-процессов
 - Повышение удовлетворенности заказчиков
 - Повышение отдачи основных фондов
 - Внедрение прогрессивных методов управления

Примеры выгод от автоматизации управления основными фондами (ЕАМ)

■ Повышение производительности ТОиР	29%
■ Повышение готовности оборудования	17%
■ Сокращение складских излишков	21%
■ Уменьшение случаев нехватки запасов	29%
■ Увеличение доли плановых ремонтов	78%
■ Сокращение доли аварийных работ	31%
■ Сокращение сверхурочных работ	22%
■ Сокращение времени ожидания запчастей	29%
■ Сокращение срочных закупок	29%
■ Более выгодные цены на поставки	18%

В большинстве случаев системы управления основными фондами полностью окупаются менее чем за 2 года.

По данным аналитической группы ARC

По результатам исследования А.Т.Кearney



Source **СНАБЖЕНИЕ**

Make **ПРОИЗВОДСТВО**

Deliver **СБЫТ**

Scorecard: Энергетика (38)

Текущий период: июль 2003

[Уровень складских запасов](#)

 Удовлетворительно

[Соответствие графикам поставок](#)

 Удовлетворительно

[Детализация:](#) [Многомерный анализ:](#) [Отчетность:](#) [Динамика](#)

Scorecard: Энергетика (38)

Текущий период: июль 2003

[КПД оборудования](#)

 Удовлетворительно

[Производительность труда](#)

 Неудовлетворительно

[Текучесть кадров](#)

 Удовлетворительно

[Простой оборудования](#)

 Неудовлетворительно

[Детализация:](#) [Многомерный анализ:](#) [Отчетность:](#) [Динамика](#)

Scorecard: Энергетика (38)

Текущий период: июль 2003

[Оплата энергии](#)

 В норме

[Число просроченных платежей](#)

 В норме

[Детализация:](#) [Многомерный анализ:](#) [Отчетность:](#) [Динамика](#)

Scorecard: Энергетика (38)

Текущий период: июль 2003

ОБЪЕКТ	ФАКТ	ЦЕЛЬ	
Наличие необходимых узлов (%)	92.5	95	
Избыток ТМЦ на складах (%)	97.5	98	
Исполняемость поставок (%)	90	95	
Объем возврата брака (шт/мес)	1004	1000	
Средняя стоимость закупки (тыс р)	1004	1000	

[Детализация:](#) [Многомерный анализ:](#) [Отчетность:](#) [Динамика](#)

Scorecard: Энергетика (38)

Текущий период: июль 2003

ОБЪЕКТ	ФАКТ	ЦЕЛЬ	
Доля плановых простоев (%)	95	90	
Доля вынужденных простоев (%)	92.5	95	
Удержание ценных сотрудников (%)	87.5	90	

[Детализация:](#) [Многомерный анализ:](#) [Отчетность:](#) [Динамика](#)

Scorecard: Энергетика (38)

Текущий период: июль 2003

ОБЪЕКТ	ФАКТ	ЦЕЛЬ	
Отпуск электроэнергии (%)	87.1	95	
Отпуск тепла (%)	97.6	98	
Доля собственной энергии (%)	84.7	90	
Задолженность юрлиц (тыс р)	3066	2500	
Задолженность физлиц (тыс р)	1533	1500	

[Детализация:](#) [Многомерный анализ:](#) [Отчетность:](#) [Динамика](#)

Vanguard Piping Systems

- Американский производитель пластиковых изделий (труб, шлангов и т.д.)
- Эффекты от внедрения IFS Applications:
 - ▶ на 30% вырос объем продаж
 - ▶ на 100+% выросла доля заказов, выполняемых вовремя
- Vanguard неоднократно признавалась одной из наиболее быстро растущих компаний США.



Value Plastics Inc.



VALUE PLASTICS, INC.
The World Leader in Precision Molded Components™

- **Мировой лидер в производстве точно прессуемых компонентов**
- **2800 видов изделий**
- **Системы собственной разработки тормозили развитие компании**

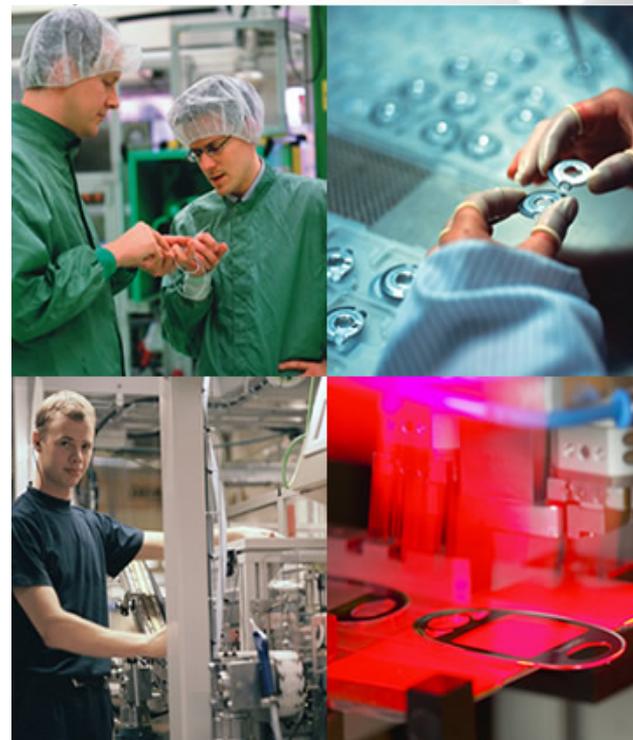
- **«Мы выбрали IFS Applications, так как верим, что широта возможностей системы поддержит все наши потребности в развитии бизнеса и внешних операций на многие годы.**
- **Компонентная архитектура и возможность пошагового внедрения позволяют нам развивать систему в нужном нам порядке и темпе».**
 - **Майкл Рэйнсбергер, CEO**



Nolato



- Производитель полимерных компонентов и изделий для ведущих производителей автомобилей, мобильных телефонов, бытовой техники и т.д.
- Оборот \$200 млн.
- Старая информационная система не обеспечивала адекватную поддержку работы с клиентами и производством 24 часа в сутки



■ «Мы верим в тесные отношения с заказчиками, и IFS выстроил именно такие отношения с нами. Это позволило нам обсуждать все вопросы очень откровенно и решать все проблемы, как только они появляются».

■ Андерс Лирхеден, финансовый директор

Автоматизация производства на заводе красок «Акзо Нобель Декор»



- Завод красок «Акзо Нобель Декор» в Балашихе (Московская обл.) входит в международный концерн Akzo Nobel

- Автоматизированы:

- ▶ Планирование и управление производством
- ▶ финансы и бухгалтер
- ▶ поставки

- Международный проект

- Реализован за полгода

- “Мы в высшей степени удовлетворены ходом и результатами проекта. Мы получили эффективный инструмент управления ключевыми бизнес-процессами - производством, финансами, снабжением и сбытом. Сотрудники предприятия легко осво-или и приняли систему.

- Я хотел бы отметить профессионализм сотруд-ников IFS Russia & CIS и эстонской Usesoft, реали-зовавших проект внедре-ния системы в крайне малые сроки - полгода. Проект выполнен в соответствии с графиком и в рамках бюджета”.

- Сергей Ветлов
технический директор
«Акзо Нобель Декор»



Спасибо!

Андрей Шапошников

(095) 797-8148

andrey.shaposhnikov@ifsworld.com

www.ifsworld.com

